



EMENTAS DAS DISCIPLINAS
MBA CONTROLLER - 2024

Disciplina: SOFT SKILLS PARA CONTROLLER
Carga Horária: 30 horas
Professor Responsável: KARINE FRANCISCONI CHAERKI
<p>Ementa</p> <p>Desenvolva a capacidade de identificação do seu estilo de liderança propiciando um mapeamento de seus pontos fortes e fracos. Discuta o papel da cultura organizacional, criatividade, inteligência emocional, adaptabilidade e capacidade de influenciar equipes no contexto organizacional. Aborde a criação de sentido, autonomia e relacionamento em organizações descentralizadas e em ambientes de trabalho remoto ou híbrido. Reflita sobre mudanças organizacionais e gestão de conflitos.</p>
<p>Bibliografia</p> <p>BARBIERI, Ugo F. Gestão de pessoas nas organizações: sua relação com governança, cultura e liderança. São Paulo: Atlas, 2015.</p> <p>FIORELLI, José O. Psicologia para Administradores - Razão e Emoção no Comportamento Organizacional. 10 ed. São Paulo: Atlas, 2018.</p> <p>LUCENA, Maria D. Salette. Planejamento Estratégico de Recursos Humanos. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2017.</p> <p>SCHEIN, Edgar H.; SCHEIN, Peter Schein. Cultura organizacional e liderança. 5 ed. São Paulo: Atlas, 2022.</p> <p>TREFF, Marcelo. Gestão de pessoas: olhar estratégico com foco em competências. Rio de Janeiro: Elsevier Brasil, 2016.</p>



Disciplina: **DILEMAS ÉTICOS ORGANIZACIONAIS**

Carga Horária: **30 horas**

Professor Responsável: EDICREIA ANDRADE DOS SANTOS

Ementa

Compreenda a relação entre ética, moral e o ambiente da controladoria e do controle gerencial. Adquirir competências para implementar a gestão de cultura organizacional voltada para ética, conduta e gestão do capital humano no contexto da controladoria. Aplique conhecimentos para resolução de dilemas éticos no processo decisório.

Bibliografia

ASHLEY, Patrícia Almeida; QUEIROZ, Adele. **Ética e responsabilidade social nos negócios**. 2. ed São Paulo: Saraiva, 2006.

CHAUÍ, Marilena de Souza. **Convite a filosofia**. 13.ed São Paulo: Ática, 2008.

PENA, Roberto Patrus Mundim; CASTRO, Paula Pessoa. **Ética nos negócios: condições, desafios e riscos**. Atlas, 2010.

SANTOS, Fernando de Almeida. **Ética empresarial**. São Paulo: Atlas, 2015.

SOUZA FILHO, Danilo Marcondes. **Textos básicos de ética: de Platão a Foucault**. 4.ed Rio de Janeiro: J. Zahar, 2009.



Disciplina: **INOVAÇÃO CORPORATIVA**

Carga Horária: **30 horas**

Professor Responsável: **LUCIANA KLEIN**

Ementa

Compreenda os conceitos sobre inovação, fatores condicionantes para sua existência e seus reflexos na competitividade e estratégia empresarial. Discuta os modelos de gestão para desenvolvimento da capacidade inovadora no ambiente organizacional. Conheça a estrutura organizacional de empresas inovadoras e as principais fontes de inovação. Compreenda os aspectos legais da inovação e como ocorre a apropriação de seus resultados. Adquirir competências para desenvolvimento de estratégias competitivas para inovações corporativas e criação de valor por meio de inovação.

Bibliografia

ALVARENGA NETO, Rivadávia C. D. **Gestão do Conhecimento em Organizações:** proposta de mapeamento conceitual integrativo. São Paulo: Saraiva, 2008.

FIGUEIREDO, Paulo N. **Gestão da inovação:** conceitos, métricas e experiências de empresas no Brasil. 2 ed. Rio de Janeiro: LTC, 2015.

FLEURY, Afonso Carlos Correa; FLEURY, Maria Tereza Leme. **Aprendizagem e Inovação Organizacional.** 2 ed. São Paulo: Atlas. 1997.

SCHERER, Felipe Ost; CARLOMAGNO, Maximiliano Selistre. **Gestão da inovação na prática:** como aplicar conceitos e ferramentas para alavancar a inovação. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2016.

TIGRE, Paulo Bastos. **Gestão da inovação.** 3 ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2019.



Disciplina: **SUSTENTABILIDADE E RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA**

Carga Horária: **30 horas**

Professor Responsável: **NAYANE THAIS KRESPI MUSIAL**

Ementa

Discuta aplicações da sustentabilidade e responsabilidade social em ambientes corporativos. Aprofunde conhecimentos sobre indicadores de desenvolvimento sustentável, ética social e ecologia social. Discuta os modelos de gestão para desenvolvimento sustentável e responsabilidade social corporativa. Descubra ferramentas para auxílio à Gestão da Responsabilidade Social.

Bibliografia

DIAS, Reinaldo. **Sustentabilidade: origem e fundamentos educação e governança global modelo de desenvolvimento.** São Paulo: Atlas. 2015.

FERREIRA, ARACÉLI C, DE S., DE SIQUEIRA, JOSÉ R.M., GOMES, MÔNICA Z. (org.) **Contabilidade ambiental e relatórios sociais.** 2. Ed. São Paulo: 2012

KASSAI, J.R.; CARVALHO, N.; KASSAI, J.R. **Contabilidade Ambiental - Relato Integrado e Sustentabilidade.** São Paulo: Atlas, 2019.

PHILIPPI JR, Arlindo; SAMPAIO, Carlos A. C.; FERNANDES, Valdir. **Gestão empresarial e sustentabilidade.** Ed. Manole. 2017

WERBACH, A. **Estratégia para Sustentabilidade - Uma Nova Forma de Planejar Sua Estratégia Empresarial.** Campus, 2010.



Disciplina: **MATEMÁTICA FINANCEIRA APLICADA AOS NEGÓCIOS**

Carga Horária: **30 horas**

Professor Responsável: **JACKSON CIRO SANDRINI**

Ementa

Compreenda o valor do dinheiro no tempo, o comportamento da taxa de juros e de descontos e a equivalência de valores na capitalização simples e composta. Interprete as operações que envolvem sucessão de pagamentos ou recebimentos por meio de exemplos práticos. Desenvolva cálculos relativos aos principais sistemas de amortização. Calcule e discuta as operações realizadas no mercado financeiro, notadamente no mercado de crédito e de capitais, incluindo os tributos e seus reflexos nos respectivos fluxos de caixa.

Bibliografia

ASSAF, Neto Alexandre. **Matemática Financeira e suas aplicações**. São Paulo: Atlas, 2019.

FARO, Clóvis de. **Matemática financeira**. São Paulo: Editora Saraiva, 2016.

MORETTIN, Pedro A.; HAZZAN, Samuel; BUSSAB, Wilton O. **Introdução ao Cálculo para Administração, Economia e Contabilidade**. São Paulo: Saraiva, 2009. 342 p.

PUCINI, Abelardo de Lima. **Matemática Financeira: objetiva e aplicada**. São Paulo: Editora Saraiva, 2019.

SANDRINI, J.C. e CHEROBIM, A.P. **Capitalização de Juros em Renegociação de Dívidas**. Curitiba: Editor Juruá, 2007.



Disciplina: **GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS**

Carga Horária: **30 horas**

Professor Responsável: **ROMUALDO DOUGLAS COLAUTO**

Ementa

Compreenda o posicionamento estratégico das empresas no contexto de cadeia de valor. Aprofunde conhecimentos sobre os métodos de custeio e os problemas relacionados à alocação de custos diretos e indiretos. Interprete aspectos emblemáticos sobre a produção contínua e produção por ordem. Realize análises estratégicas de custos para tomada decisão. Estude métodos modernos para formação de preços de venda com enfoque no mercado.

Bibliografia

BLOCHER, Edward J.; LIN, Thomas W; COKINS, Gary; CHEN, Kung H. **Gestão Estratégica de Custos**. 3 ed. McGraw Hill, 2007.

DUBOIS, Alexy; KULPA, Luciana; SOUZA, Luiz Eurico de. **Gestão de Custos e Formação de Preços**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

BRUNI, Adriano Leal; FAMÁ, Rubens. **Gestão de Custos e Formação de Preços**. 7 ed. Atlas, 2019

HANSEN, Don R.; MOWEN, Maryanne. **Gestão de Custos: contabilidade e controle**. Cengage Learning, 2001.

MARTINS. Eliseu. **Contabilidade de Custos**. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2018.



Disciplina: **SISTEMAS DE CONTROLE GERENCIAL**

Carga Horária: **30 horas**

Professor Responsável: **FLAVIANO COSTA**

Ementa

Discuta conceitos contemporâneos relacionados às alianças interorganizacionais e sobre o ciclo de vida das empresas. Compreenda os sistemas de alavancas de controle, cultura e justiça organizacional. Entenda os efeitos dos traços de personalidade na gestão. Discuta criatividade organizacional e aprendizagem organizacional. Examine a estrutura de um sistema de remuneração e incentivos. Compreenda os efeitos do poder real e poder simbólico nas organizações. Desenvolva competências para compreensão dos fatores contingenciais no sistema de controle gerencial.

Bibliografia

ANTHONY, R. N.; GOVINDARAJAN, V. **Sistemas de Controle Gerencial**. 12 ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2008.

CHONG, Vincent K.; EGGLETON, Ian RC. The impact of reliance on incentive-based compensation schemes, information asymmetry and organisational commitment on managerial performance. **Management accounting research**, v. 18, n. 3, p. 312-342, 2007.

DUCHON, Dennis; DRAKE, Brian. Organizational narcissism and virtuous behavior. **Journal of business ethics**, v. 85, p. 301-308, 2009.

FREZATTI, F., ROCHA, W., NASCIMENTO, A. R., JUNQUEIRA, E. **Controle gerencial**. São Paulo: Atlas, 2009.

SIMONS, R. **Levers of Control**. Harvard Business School Publishing, 1995.



Disciplina: ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA
Carga Horária: 20 horas
Professor Responsável: LUIZ ROGÉRIO FARIAS
<p>Ementa</p> <p>Desenvolva habilidades para realizar análises econômico-financeiras modernas em empresas de diferentes setores. Discuta metodologias avançadas para estudo do capital de giro. Analise a performance financeira de empresas, por meio de métricas e projeções de mercado.</p> <p>Bibliografia</p> <p>ASSAF NETO, Alexandre. Estrutura e Análise de Balanços: um enfoque econômico-financeiro. 11 ed. São Paulo: Atlas, 2015.</p> <p>IUDÍCIBUS, Sérgio. Análise de Balanços. 11 ed. São Paulo: Atlas, 2017.</p> <p>MARTINS, Eliseu; DINIZ, Josedilton A.; MIRANDA, Gilberto J. Análise Avançada das Demonstrações Contábeis: uma abordagem crítica. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2018.</p> <p>PINHEIRO, Juliano L. Mercado de Capitais. 8 ed. São Paulo: Atlas, 2016.</p> <p>SILVA, Alexandre A. Estrutura, Análise e Interpretação das Demonstrações Contábeis. 5 ed. São Paulo: Atlas, 2017.</p>



Disciplina: **JOGOS DE EMPRESAS**

Carga Horária: **20 horas**

Professor Responsável: **CLÁUDIO MARCELO EDWARDS BARROS**

Ementa

Desenvolva competências gerenciais e da visão holística adquirida no decorrer do curso. Participe de um jogo de negócios que consiste na simulação de um ambiente empresarial competitivo. Revise e integre os conceitos utilizados na gestão empresarial: Contabilidade Gerencial, Finanças, Custos, Marketing, Princípios de Administração e Engenharia Econômica.

Bibliografia

ASSAF NETO, Alexandre. **Finanças corporativas e valor**. 7 ed. São Paulo: Atlas, 2014.

BLOCHER, Edward J. ; LIN, Thomas W; COKINS, Gary; CHEN, Kung H. **Gestão Estratégica de Custos**. 3 ed. McGraw Hill, 2007.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. **A estratégia em ação**. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

IUDÍCIBUS, Sérgio. **Análise de Balanços**. 11 ed. São Paulo: Atlas, 2017.

SARDINHA, José Carlos. **Formação de preço: uma abordagem prática por meio da análise custo-volume-lucro**. São Paulo: Atlas, 2000.



Disciplina: **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E ORÇAMENTÁRIO**

Carga Horária: **30 horas**

Professor Responsável: **SAYURI UNOKI DE AZEVEDO**

Ementa

Discuta sob o enfoque sistêmico do processo de administração estratégica, os requisitos necessários para identificação e visão estratégica do negócio. Desenvolva o domínio de conceitos e técnicas de análise ambiental e discuta estratégias competitivas e a formulação de um planejamento estratégico. Compreenda o processo de gestão orçamentária, com ênfase nos tipos de orçamento, nos princípios do sistema orçamentário e nas condições de implementação, incluindo discussões sobre o comportamento humano vinculado ao orçamento. Analise o planejamento e controle orçamentário na organização envolvendo antecipações de decisões.

Bibliografia

FREZATTI, Fábio. **Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

HOJI, Masakazu. **Administração financeira e orçamentária: matemática financeira aplicada, estratégias financeiras, orçamento empresarial**. 12 ed. São Paulo: Atlas, 2017.

LUNKES, Rogério J. **Manual de orçamento**. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2007.

MIEDZINSKI, João C. **Planejamento Empresarial - Observando a Teoria e Construindo a Prática**. São Paulo: Atlas, 2015

OLIVEIRA, Djalma P. R. **Planejamento estratégico: conceitos, metodologia e práticas**. 34 ed. São Paulo: Atlas, 2018.



Disciplina: PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO
Carga Horária: 30 horas
Professor Responsável: ALISON MARTINS MEURER
<p>Ementa</p> <p>Compreenda o processo de tributação e impacto dos impostos e contribuições sobre os negócios. Entenda as noções básicas relativas à aplicação e observação da legislação tributária no contexto do planejamento tributário empresarial. Aprofunde as diferenças entre elisão e evasão fiscal. Conheça a norma antielisão. Aplique conhecimentos da troca de regimes tributários e de opções da legislação. Entenda sobre postergação de débitos e antecipação de créditos tributários.</p>
<p>Bibliografia</p> <p>CALIJURI, Mônica S. S.; LOPES, Alexsandro B. Gestão Tributária - Uma Abordagem Multidisciplinar. São Paulo: Atlas, 2011.</p> <p>CHAVES, Francisco C. Planejamento tributário na prática: gestão tributária aplicada. 4. ed. São Paulo: GEN, 2017.</p> <p>GERMANO, Livia C. Planejamento Tributário e Limites Para a Desconsideração dos Negócios Jurídicos. São Paulo: Saraiva, 2013.</p> <p>GRECO, Marco A. Planejamento tributário. 4 ed. São Paulo: Quartier Latin, 2019.</p> <p>MORAES E CASTRO, Leonardo F. Planejamento Tributário Internacional. São Paulo: Quartier Latin, 2015</p>



Disciplina: **AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO**

Carga Horária: **30 horas**

Professor Responsável: **HENRIQUE PORTULHAK**

Ementa

Compreenda sobre a avaliação de desempenho como ferramenta do Controle Gerencial. Desenvolva habilidades para criação e implantação de indicadores financeiros, não financeiros, híbridos e metas de desempenho. Conheça os modelos de avaliação de desempenho organizacional. Entenda sobre as etapas de um processo de avaliação de desempenho.

Bibliografia

ANTHONY, Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijai. **Sistemas de controle gerencial**. 12 ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2008.

FRANCISCHINI, Andresa S. N.; FRANCHISCINI, Paulino G. **Indicadores de desempenho: dos objetivos à ação – métodos para elaborar KPIs e obter resultados**. Rio de Janeiro: Alta Books, 2017.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. **A estratégia em ação: balanced scorecard**. 22.ed Rio de Janeiro: Elsevier, 2006.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. **Alinhamento: utilizando o balanced scorecard para criar sinergias corporativas**. Rio de Janeiro: Alta Books, 2017.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. **Mapas estratégicos: convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis**. Rio de Janeiro: Alta Books, 2017.



Disciplina: **MASTERCLASS 1**

Carga Horária: **10 horas**

Professor Responsável: **ANA PAULA CAPUANO DA CRUZ**

Ementa

Participe de uma discussão interdisciplinar sobre conteúdos contemporâneos relacionados ao desenvolvimento de habilidades técnicas e comportamentais necessárias para atuação do *Controller*.

Bibliografia

ANTHONY, R. N.; GOVINDARAJAN, V. **Sistemas de Controle Gerencial**. 12 ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2008.

FREZATTI, F., ROCHA, W., NASCIMENTO, A. R., JUNQUEIRA, E. **Controle gerencial**. São Paulo: Atlas, 2009.

FREZATTI, Fábio. **Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

LUNKES, Rogério J. **Manual de orçamento**. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2007.

SIMONS, R. **Levers of Control**. Harvard Business School Publishing, 1995.



Disciplina: MASTERCLASS 2
Carga Horária: 10 horas
Professor Responsável: ROGÉRIO LUNKES
<p>Ementa</p> <p>Participe de uma discussão interdisciplinar sobre conteúdos contemporâneos relacionados ao desenvolvimento de habilidades técnicas e comportamentais necessárias para atuação do <i>Controller</i>.</p>
<p>Bibliografia</p> <p>ANTHONY, R. N.; GOVINDARAJAN, V. Sistemas de Controle Gerencial. 12 ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2008.</p> <p>FREZATTI, F., ROCHA, W., NASCIMENTO, A. R., JUNQUEIRA, E. Controle gerencial. São Paulo: Atlas, 2009.</p> <p>FREZATTI, Fábio. Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2015.</p> <p>LUNKES, Rogério J. Manual de orçamento. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2007.</p> <p>SIMONS, R. Levers of Control. Harvard Business School Publishing, 1995.</p>

Curitiba, 12 de dezembro de 2023

Prof. Flaviano Costa
Coordenador do Curso